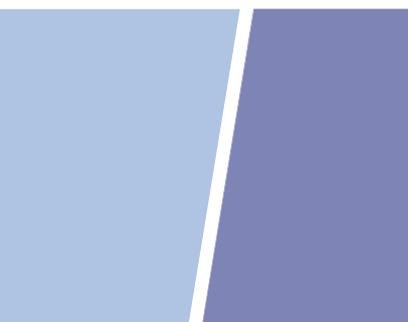


株式会社 オークネット

株主通信 第10期 期末報告書

2017年1月1日～12月31日





## 「あしたの流通を創造する」ため、 オークネットは、 挑戦を続けていきます

代表取締役社長 藤崎 清孝

### 2017年12月期の業績の振り返りをお願いします。

2017年12月期のオークネットグループの業績は、売上高19,409百万円、営業利益3,245百万円、親会社株主に帰属する当期純利益1,767百万円となりました。四輪事業、その他情報流通事業は前年同期を

上回る水準で堅調に推移しましたが、デジタルプロダクツ事業は、様々な外部環境等の影響により、当初想定していた流通量、取扱手数料を確保するに至らず、期初の業績目標を下回りました。

### 今後のオークネットグループの成長戦略をお聞かせください。

当社グループは、これまで「運営ノウハウ」「情報の信頼性」「最適なシステム」の3つを基盤に事業を展開することで、信頼ある会員制ネットワークを形成し、安定的で持続的な流通を実現してまいりました。現在は、「あしたの流通を創造する」をブランドステートメントに掲げ、社会的価値、経済的価値のさらなる向上に努めています。

中長期の成長戦略としては、既存事業の強化・拡充とともに、グローバル展開・新領域の開拓に力を注いでいきます。その一環として、東南アジア市場をター

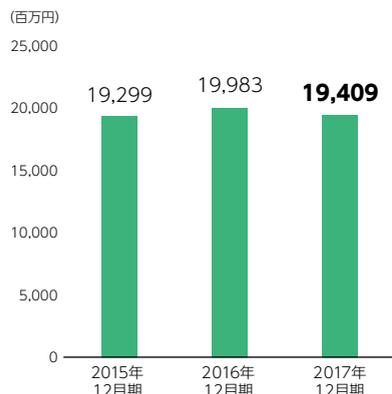
ゲットに、シンガポールの上場企業グループと合併会社を設立しました。今後の取り組みとしては、当社グループが培った情報流通のノウハウを活用することで、シンガポールをハブとした全く新しい事業者間のブランド品オンライン・マーケットの構築を目指しています。また、中古医療機器オークションをはじめとして、病院向け自動受付精算機(KIOSK)端末の流通やインターネットを利用した車両運行管理システムの提供等、様々な事業分野で業容を拡大していきます。

### 最後に、株主の皆さまへのメッセージをお願いします。

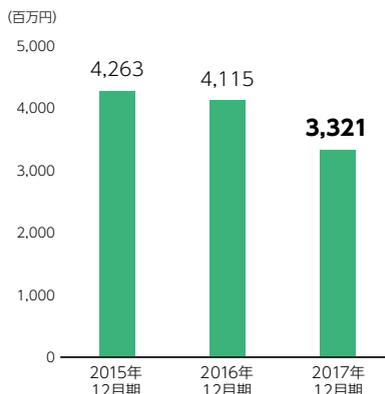
当社グループでは、株主の皆さまへの利益還元を経営の最重要課題のひとつと位置づけ、将来の事業展開と設備投資の源泉となる内部留保の充実に留意しつつ、連結配当性向30%を目安に安定的な配当を行うことを基本方針としています。これに基づき、当期の配当は1株当たり26円とさせていた

だきました。今後も、各事業間、各グループ会社間でノウハウやシステムの共有化を図ることで事業体制の一層の高度化を進め、持続的な成長と企業価値の向上を目指します。株主の皆さまには、今後もオークネットグループにご期待いただくとともに、引き続きご支援賜りますよう、よろしくお願い申し上げます。

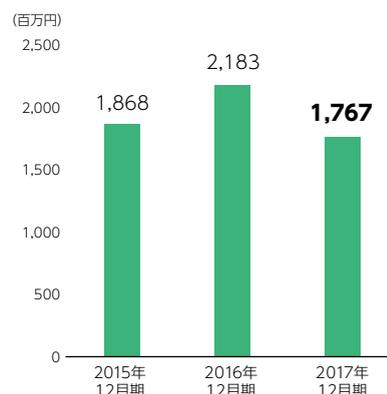
## 売上高



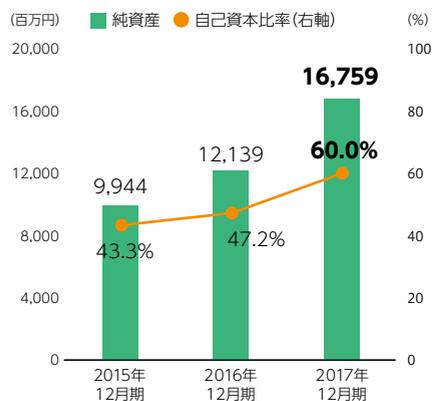
## 経常利益



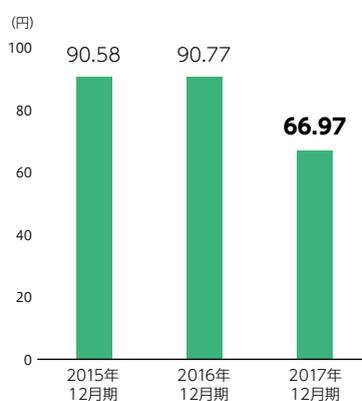
## 親会社株主に帰属する当期純利益



## 純資産/自己資本比率



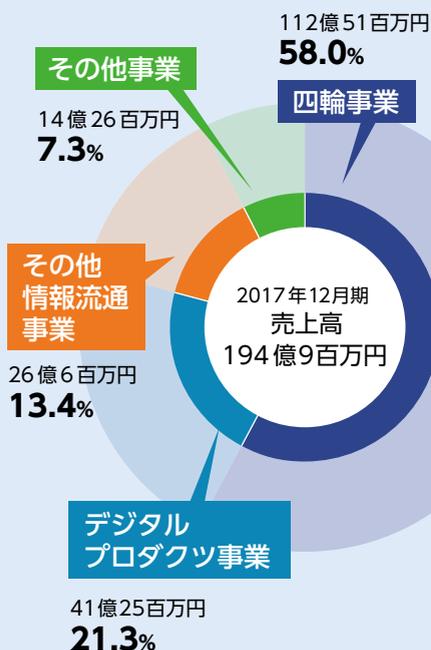
## 1株当たり当期純利益



注：当社は、2015年7月29日付で普通株式1株につき10株の株式分割を、2016年7月31日付で普通株式1株につき20株の割合で株式分割を行っております。これに伴い、2015年12月期の期首に当該株式分割が行われたと仮定して、「1株当たり当期純利益」を算定した数値を記載しております。

## ▼ 事業セグメント別情報

### ■ セグメント別売上高構成比



### 四輪事業

当事業と関連の深い自動車市場動向の好転に加え、中古車オークションは、ディーラー系、レンタル・リース系、大手買取店等をターゲットとした出品誘致が奏功したことにより成約率が上昇しました。ライブ中継オークション・落札代行サービスは、輸出事業会員の参加促進に伴い、落札台数が増加しました。この結果、当期の売上高は11,251百万円(前期比5.3%増)、営業利益は3,412百万円(同7.2%増)となりました。

### デジタルプロダクツ事業

海外バイヤーの新規獲得を推進し、バイイングパワーは底上げされたものの、新型スマートフォンへの買替需要が当初の想定を下回ったこと、中古スマートフォン市場に米国から大量に端末が供給されたことで市場相場が下落したことにより、取扱手数料が当初の想定を大幅に下回りました。この結果、当期の売上高は、4,125百万円(前期比24.8%減)、営業利益は2,036百万円(同32.6%減)となりました。

### その他情報流通事業

中古バイクは、大手会員や地方都市を中心とした会員を対象に囲い込み策を実施し、出品誘致を強化しました。花き(切花・鉢物)は、ニーズに合わせた物流サービスや、新会員体系導入による会員獲得の強化に取り組みました。ブランド品は、FC加盟店をターゲットとした参加促進策や取扱商材数の拡大を推進しました。この結果、当期の売上高は、2,606百万円(前期比2.0%増)、営業利益は781百万円(同24.9%増)となりました。

オークネットグループは、中古車を扱う「四輪事業」、中古スマートフォン・PC等を扱う「デジタルプロダクツ事業」、中古バイク、花き(切花・鉢物)、ブランド品を扱う「その他情報流通事業」と「その他事業」から構成されています。今回は、「四輪事業」の中古車オークションを中心に伝えします。

## オークネットの四輪事業とは？

オークネットの四輪事業では、世界初の現車会場を持たない事業者向け中古車オークションを中心に、共有在庫市場、ライブ中継オークション、落札代行サービス、車両検査サービスの5つの事業を展開し、中古車流通のトータルサポートを行っています。

### 四輪事業全体の構成

情報流通サービス			
中古車オークション	共有在庫市場	他社連携	
		ライブ中継オークション	落札代行サービス
運営ノウハウ			
車両検査サービス	Webシステム	物流・決済システム	
会員店支援			
小売支援サービス		BPOサポート	

#### 共有在庫市場とは？

会員ネットワークを活用し、会員が所有する店頭での在庫情報を会員間で共有し、取引をする市場のこと。

#### ライブ中継オークションとは？

業者間取引の市場である現車オークション会場と提携し、オークションを中継するサービスのこと。

#### 落札代行サービスとは？

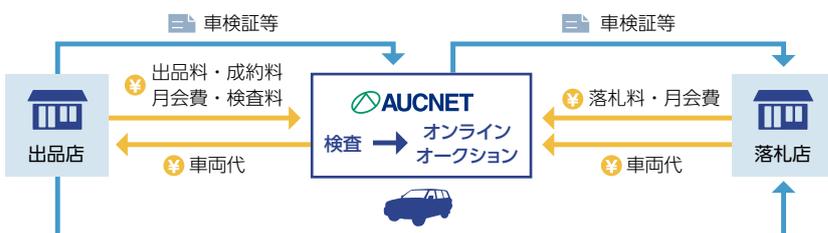
現車オークション会場等に出品される中古車の落札・決済・輸送を代行するサービスのこと。

## 中古車オークションとは？

オンライン上で行う  
中古車両のリアルタイム  
オークションです。



### オークションの流れ



## オークネットと他社との違いは？

### 1. 現車オークションとの違い

オークション形態	事業展開	検査・検品
<p><b>一般的な現車オークション：</b> 実際にオークションに参加する中古車事業者と中古車がオークション会場に一堂に集まり、競り・仕入・換金を行う形態です。</p>  <ul style="list-style-type: none"> <li>● 出品者は会場へ車両を輸送し、落札者は車両を見ながら競りを行うため、輸送コストと時間的な制約が発生します。</li> <li>● オークション運営や会場維持にコストが発生します。</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● 会場開設に費用が発生するため、多くの場合、一業種だけの展開となります。</li> </ul> 	<p><b>一般的なネットオークション：</b> オンラインで、個人間で行われるオークション形式の取引形態です。</p>  <ul style="list-style-type: none"> <li>● 車両状態は出品者の主観情報のみとなります。</li> </ul>

### 2. ネットオークションとの違い

— オークネットの場合 —

**オンライン上で実施**



- オンラインで全国の中古車の仕入・換金が行えるため、輸送コストと時間的な制約を解決できます。
- 店頭・オークションの両方で同時に中古車を販売できるため、複数のビジネスチャンスが創出されます。

● 情報流通ノウハウを生かして、他の業種へ柔軟に展開することができます。



— オークネットの場合 —

**第三者がチェック**



- 第三者機関が公平にチェックを行います。
- 業界内で統一された基準で評価点を算出します。

詳細は  
次ページへ

# 持続的成長のためのオークネットならではの取り組み

## 1. 安心と信頼の流通を支えるAIS検査

中古車は同じ車種でも色や装備、年式や走行距離等、車両状態に1台として同じものはありません。中古車流通においての検査には「適切な価値を算出するための品質の評価」が求められます。車両を見ずに取引を行っている当社は、第三者機関として検査専門子会社「株式会社 AIS」を設立し、厳正な中古車の車両検査を行っています。

Point 1

### 300項目以上をチェック

外装・内装をはじめ機関・機構系、骨格に至るまで1台ずつ細かくチェックし、車両の価値に影響を与える「修復歴車」も見抜き適切に評価します。



Point 2

### 検査基準の統一

メーカー系中古車事業会社からも強く支持され、中古車両検査に欠かせない「信頼の証」として、業界スタンダードとなっています。



Point 3

### 日本全国約180名の認定検査員



認定検査員の丁寧で公平な検査により、多くの会員さまから信頼を獲得しています。



修復歴のチェック

外装のチェック

機関・機構のチェック

内装のチェック



### 修復歴車とは？

事故等により車両の骨格に損傷を負ったものや、修正を施した車両のこと。AISでは車両の価値に大きな影響を及ぼす修復歴を見抜くことで、適正な価格を判断するための評価を下しています。

### 1. 独自の管理システム

過去の検査履歴の参照はもとより、車両の展開図に状態を入力することで評価点を算出し、検査内容のデータ管理を行っています。



### 2. 明確な品質評価

10段階評価により、車両状態が一目でわかる品質評価書を発行します。



詳しくはこちらの動画をご覧ください



## 2. 成約率上昇のための取り組み～出品業務代行のバリューアップセンター（VUC）～

VUCとは？

### 検査と車両価値の向上をノンストップで提供

下取りした車両をヤードに集積し、検査・加修・車内外のクリーニングからオークション出品までをノンストップで提供しています。会員さまの負担を大幅に軽減し、傷やへこみを修理することにより出品車両の価値を高めます。



販売店  
車両を下取り



VUCへ入庫



オークション出品・成約



メーカー系ディーラー、買取店等の大手会員店を中心にサービスを展開。良質な車両の出品誘致を促進します。

### VUCのメリット

- 会員さま
- ☑ 車両の価値が高まる
- ☑ 車両が高く売れる
- AUCNET
- ☑ 良質な車両が多数出品されるオークション会場になる
- ☑ オークション成約率が上昇する

# INFORMATION

インフォメーション

## 会社概要

(2017年12月31日現在)

会社名 株式会社オークネット  
英文社名 AUCNET INC.  
創業 1985年6月29日  
資本金 1,672百万円  
連結従業員数 590名  
上場区分 東京証券取引所市場第一部  
本社所在地 東京都港区北青山二丁目5番8号 青山OMスクエア  
代表電話 TEL：03-6440-2500 FAX：03-6440-2510

## 役員

(2018年3月28日現在)

代表取締役社長	藤崎 清孝	
取締役	藤野 千明 永島 久直 藤崎 慎一郎	佐藤 俊司 田島 伸和
社外取締役	梅野 晴一郎	上西 郁夫
取締役(監査等委員)	佐々木 耕司	
社外取締役(監査等委員)	鮎川 眞昭	潮田 良三

## 株式情報

(2017年12月31日現在)

発行可能株式総数 110,000,000株  
発行済株式総数 27,447,000株  
株主数 2,763名  
大株主

株主名	所有株式数(株)	所有株式数の割合
フレックスコーポレーション株式会社	11,548,800	42.08%
株式会社オリエントコーポレーション	2,592,000	9.44%
株式会社ナマイ・アセットマネジメント	2,000,000	7.29%
JP MORGAN CHASE BANK 380634	1,131,400	4.12%
藤崎 慎一郎	931,000	3.39%
藤崎 眞弘	915,000	3.33%
フレックス株式会社	844,800	3.08%
NORTHERN TRUST CO. (AVFC) RE IEDU UCITS CLIENTS NON LENDING 15 PCT TREATY ACCOUNT	749,800	2.73%
藤崎 清孝	501,600	1.83%
NORTHERN TRUST CO. (AVFC) RE FIDELITY FUNDS	399,600	1.46%

注：1. 株式総数に対する所有株式数の割合は、小数点以下第3位を四捨五入しております。  
2. 当社は自己株式を保有していません。  
3. フレックスコーポレーション株式会社は、創業者一族の資産管理会社であります。また、株式会社ナマイ・アセットマネジメントは、当社代表取締役社長 藤崎 清孝氏の親族の資産管理会社であります。

## 株主メモ

(2017年12月31日現在)

事業年度 1月1日から12月31日まで  
定時株主総会 毎事業年度終了後3カ月以内  
剰余金の配当の基準日 期末配当 毎年12月31日  
中間配当 毎年 6月30日  
単元株式数 100株  
公告掲載方法 電子公告により行う。ただし電子公告によることができない事故その他やむを得ない事由が生じたときは、日本経済新聞に掲載して行う。  
公告掲載URL <http://ir.aucnet.co.jp/ja/announcement.html>  
株主名簿管理人 東京都千代田区丸の内一丁目4番5号  
三菱UFJ信託銀行株式会社  
取扱場所 東京都千代田区丸の内一丁目4番5号  
三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部

## よくわかる！オークネットのご紹介

オークネットでは、株主・投資家の皆さまに対して、ユニークゆえに理解がしづらい私たちの特徴や強みを、Webサイト上でわかりやすく紹介しています。ぜひご覧ください。

### ■企業サイトTOP



### 事業の特徴を わかりやすく紹介



### ■よくわかる！オークネットTOP



よくわかる！オークネット

検索



東京都港区北青山二丁目5番8号 青山OMスクエア  
<http://www.aucnet.co.jp/>